

# Risorse Umane e Organizzazione

**Ma  
ste  
I** Cattolica

a.a. 2023/2024 XXIX edizione  
Baveno (VB), dal 20 novembre 2023



ISTUD Business School



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

Master universitario di primo livello

# scopri

le tue capacità. Guida il cambiamento

## Master in Risorse Umane e Organizzazione



XXIX edizione

dal 20 novembre 2023  
al 31 ottobre 2024

Con il patrocinio di



Lavorare nelle **risorse umane** oggi vuol dire avere conoscenza dei contesti organizzativi e delle dinamiche che si sviluppano al loro interno.

L'HR Manager ha la possibilità di guardare l'azienda dall'alto avendone una visione d'insieme, essere a supporto del business e implementare strategie efficaci per la gestione delle persone e per il loro benessere in azienda, essere in costante aggiornamento sui temi digital e sviluppare la propria professionalità in settori e ambiti diversi.

Un ruolo ampio e complesso sempre pronto a cogliere nuove sfide.

Il **Master in Risorse Umane e Organizzazione** realizzato da Università Cattolica e ISTUD, è **specialistico e accreditato ASFOR**, offre una preparazione a 360 gradi in ambito HR per formare i professionisti di una funzione sempre più cruciale nelle organizzazioni. Per accrescere le **capacità operative**, sperimentando situazioni di lavoro concrete che preparino ad entrare in azienda o in società di consulenza.

## I numeri del Master in Risorse Umane

6

mesi full time di formazione  
in aula e project work

6

mesi di stage in Italia  
e all'estero in  
aziende e società  
di consulenza

70

aziende partner

87%

di placement

880

studenti già diplomati

### Metodi didattici



LEZIONI  
FRONTALI



BUSINESS  
CASE



CASE  
STUDIES



TESTIMONIANZE E  
VISITE AZIENDALI



BUSINESS  
GAME



ESERCITAZIONI E  
PROJECT WORK



ORIENTAMENTO  
E COACHING

# network

le aziende partner del Master

## Golden Partner - Amici di ISTUD

I Golden Partner del Master rientrano nell'iniziativa "Amici di ISTUD", il network di aziende e organizzazioni che sostiene la Business School nello sviluppo di una nuova cultura manageriale solida e sostenibile. Il progetto ha tra le sue finalità la valorizzazione delle nuove generazioni nel mondo del lavoro e la creazione di opportunità professionali ad alto impatto.



## Le Aziende Partner

Le Aziende Partner hanno un ruolo fondamentale nell'aggiornamento continuo del Master. Il **confronto con i manager** ci consente di allineare il programma formativo con le nuove sfide del mercato del lavoro e con le trasformazioni nelle organizzazioni.

- ABB
- Accenture
- Acque Minerali d'Italia
- Altran Italia
- Angelini
- Angels
- Antal International Italy
- Arcaplanet
- Ariston Thermo Group
- Arrow Electronics Italia
- Arval
- AstraZeneca
- Banca Ifis
- Bosch
- BTicino
- cameo
- Carglass
- CNH Industrial
- Comifar
- COOP Lombardia
- Cornerstone International
- Dispensa Emilia
- DPV
- Elica
- Experience International
- Experis
- Ferroli
- Giacomini
- Global Planning Architecture
- GroupM
- Gruppo Consoft
- Gruppo Loccioni
- Gruppo Mediaset
- Gruppo Montenegro
- Gruppo Sol
- Henkel Italia
- IHC - Italian Hospitality Collection
- Immergas
- Immobiliare Percassi
- Impact
- Ingram Micro
- Inventa CPM
- Ipsos
- JSB Solutions
- Juventus FC
- Leroy Merlin
- Levoni
- LG Electronics Italia
- Liguigas
- Luxottica Group
- LVMH Italia - Divisione Sephora
- Magister Group
- Marionnaud
- Maxion Wheels
- Milano.exe
- Nestlé Italiana
- Nissan Italia
- NorthgateArisno Italia
- Novamont
- NTT DATA Italia
- PerkinElmer
- Pianoforte Group (Carpisa, Yamamay, Jaked)
- Plastipak Packaging
- PwC
- Randstad Italia
- Rhiag - Inter Auto Parts
- Ricoh Italia
- Scarpamondo
- SIT
- Sperlari
- Unilever
- Valagro
- Vanoncini
- Whirlpool EMEA
- Würth
- Zucchetti



# investi

nel tuo valore

## Il Programma del Master

### SISTEMA AZIENDA

- Modelli di business
- Strategia
- Economics
- Marketing
- Organizzazione
- Processi operativi
- Risorse Umane
- Project management
- Metodi quantitativi per il management
- Design thinking

### SOFT SKILLS

- Comunicazione
- Negoziazione
- Public speaking
- Time management
- Leadership

### ATTRARRE E INTEGRARE

- Reclutamento e Selezione
- Inserimento
- Talent Management
- Comunicazione interna
- Employer Branding

### SVILUPPARE E TRATTENERE

- Politiche retributive
- Formazione
- Sviluppo organizzativo
- Valutazione

### ORGANIZZARE

- Teorie organizzative
- Gestione strategica delle Risorse Umane
- Organizzazione del lavoro
- Process management
- Nuove forme di lavoro

### GESTIRE IL PERSONALE

- Amministrazione del personale
- Normativa del lavoro
- Sicurezza
- Relazioni industriali
- Welfare aziendale
- Gestione espatriati
- Diversity Management
- Change Management

## I Laboratori

**Teamworking:** imparerai a mettere a disposizione del gruppo le tue esperienze, abilità e caratteristiche personali e a condividere i risultati.

**Excel e PowerPoint:** per migliorare la conoscenza di due strumenti fondamentali per il lavoro.

**Digital Storytelling:** imparerai ad utilizzare uno strumento innovativo che integra contenuti e narrazione creando prodotti digitali efficaci per presentazioni, comunicazioni ed eventi.

**Public Speaking:** per migliorare la capacità di tenere presentazioni durante riunioni, seminari, incontri.

# relazione

con le imprese

## Project Work

- **Interviste a manager e professionisti** al fine di acquisire consapevolezza del ruolo, ricostruendone le attività prevalenti e il set di competenze specifiche
- **Knowledge in Action:** progetti di analisi critica su temi di management
- **Practice in Action:** lavori commissionati dalle aziende su progetti concreti da ideare o implementare in coerenza con le tematiche affrontate durante il percorso.

## Testimonianze e visite aziendali

Durante il Master ci saranno numerosi **momenti di incontro con le imprese**, attraverso le visite aziendali, le testimonianze e i business case.

Potrai confrontarti con esperienze e approcci differenti, collegati agli argomenti trattati in aula.

# placement

al termine del Master

**L'87% dei partecipanti alle precedenti tre edizioni ha trovato un'occupazione coerente con la sua formazione entro sei mesi dalla fine del Master.**

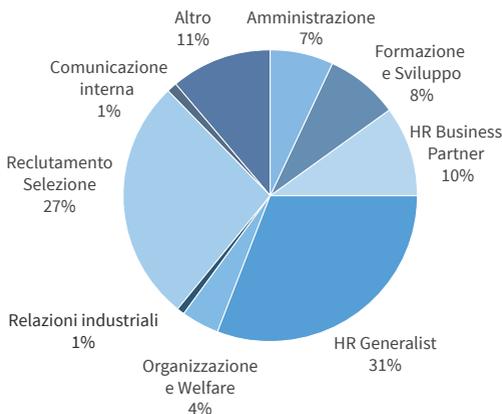


Grafico: Aree di inserimento dei partecipanti delle ultime tre edizioni del Master in Risorse Umane e Organizzazione a 6 mesi dalla fine del percorso.

HR Generalist: ruolo trasversale a due o più funzioni

**Reclutamento e selezione:** saper individuare, selezionare e collocare le persone giuste per l'organizzazione.

**Valutazione e sviluppo:** saper valutare il potenziale e la performance della risorsa individuando i percorsi di sviluppo.

**Formazione:** garantire lo sviluppo delle conoscenze delle risorse; progettare ed erogare percorsi di formazione e valutarne i risultati.

**Gestione del personale, compensation and benefit:** gestire le leve normative, contrattuali, amministrative e retributive.

**Comunicazione interna:** contribuire all'efficacia dei processi di condivisione delle informazioni all'interno dell'azienda.

**Relazioni industriali:** presidiare le tematiche attinenti i rapporti di lavoro e il confronto con le rappresentanze sindacali, datoriali e istituzionali.

**Organizzazione:** garantire la coerenza tra le scelte organizzative e le esigenze di sviluppo dell'azienda, in relazione alle tendenze del mondo organizzativo.

**HR Business Partner:** la sua azione è orientata ai risultati di business e a creare valore attraverso le persone. Gestione delle conseguenze e dell'impatto sui risultati di business delle azioni HR.

# i plus

del Master in Risorse Umane

## Dual Mode

Potrai partecipare al Master in **forma flessibile** dual-mode, scegliendo la formula più adatta alle tue esigenze: in aula, presso il Campus di Baveno, o in live streaming da remoto, interagendo sempre con Faculty e compagni.

## Accreditamento ASFOR

Il Master è **specialistico e accreditato ASFOR**. L'accreditamento garantisce il rispetto di una serie di parametri di qualità nella fase didattica e in quella di placement al termine del Master.

## Networking

Il Master è un hub in cui convergono persone, esperienze, occasioni di apprendimento, relazioni e network utili per il tuo futuro professionale. Entrerai in contatto con **gli studenti e gli Alumni** di tutti i Master ISTUD e con manager d'azienda. Parteciperai a progetti insieme a studenti di altre Business School.

## General & Business English, in collaborazione con Fluentify

Il corso, compreso nei costi di partecipazione al Master, include 12 lezioni individuali con docenti madrelingua e materiale integrativo. Il pacchetto prevede:

- Placement Test, online: test scritto di verifica del livello di conoscenza della lingua inglese.
- 12 Lezioni one to one, online: lezioni di 30 min. ciascuna, con docenti business.
- Masterclass, online: calendario attivo e a libero accesso, composto da 2 webinar settimanali su tematiche business.

## ISTUD e Università Cattolica

Il Master è organizzato da ISTUD con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Prevede il riconoscimento di **60 crediti formativi** ai sensi del DM 509/99. Al termine è rilasciato il diploma di **Master Universitario di 1° livello**.

## Attività di orientamento

Attraverso i colloqui di **orientamento**, ti aiuteremo ad acquisire consapevolezza delle tue potenzialità e attitudini e a definire i tuoi obiettivi professionali. Verrai affiancato nella scrittura del tuo curriculum, nella preparazione alle selezioni, nella valutazione dell'esito dei primi colloqui.

## Learning Room

Avrai accesso a uno spazio on line dove troverai i programmi settimanali, i materiali didattici, le valutazioni dei lavori di gruppo e individuali sempre a tua disposizione.

## Faculty del Master

La Faculty è composta da **docenti, professionisti e manager** d'azienda, scelti in base alla loro abilità specifica nell'utilizzo dei metodi attivi, alla conoscenza effettiva dei problemi aziendali derivata da esperienze significative di direzione, consulenza o ricerca.

## Focus sugli HR Business Enabler

Dati, tecnologie e competenze per valorizzare le persone: digital recruiting, big data, intelligenza artificiale e digital learning.



# scegli

la prima Business School indipendente in Italia

Investire in un Master  
ISTUD significa crearsi un  
ricco bagaglio culturale e  
professionale che porterai  
con te per tutta la vita

ISTUD è la **prima Business School indipendente in Italia**. Progetta e realizza programmi di formazione per manager di imprese e istituzioni, giovani con alto potenziale, professionisti sanitari.

Dal 1970 prepara il management italiano e contribuisce alla diffusione di una **moderna cultura di gestione**.

**60.000 dirigenti** e quadri hanno frequentato i suoi programmi e più di **2.800 neolaureati** si sono formati con i suoi Master.

La sua Faculty comprende **150 professionisti** tra formatori, ricercatori e manager d'azienda, italiani e stranieri.

## Come partecipare alle selezioni

Il Master si rivolge a **laureati di tutte le Facoltà**.

Per partecipare alle selezioni invia il tuo curriculum attraverso il nostro sito e verrai ricontattato dal Team ISTUD disponibile a fornirti tutte le indicazioni relative al Master e alla procedura di iscrizione.

La selezione avviene tramite test psicoattitudinali, colloqui individuali motivazionali e l'accertamento della conoscenza della lingua inglese.

Le selezioni si effettuano on line. Webinar, eventi di approfondimento e open day saranno comunicati sul sito **[www.istud.it/masterruo](http://www.istud.it/masterruo)**.

## Costi e borse di studio

Il costo complessivo del Master è di Euro 12.000 (esente IVA) e comprende tutte le attività previste durante la fase d'aula, il materiale didattico e i servizi offerti dall'Università Cattolica.

Il pagamento è suddiviso in quattro rate. L'iscrizione viene formalizzata con la firma del modulo di iscrizione. L'immatricolazione e il versamento delle rate sono effettuati presso la Segreteria dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. La prima rata è pari a Euro 2.000.

Possibilità di accedere a Borse di Studio e prestiti a tasso agevolato presso Istituti di Credito convenzionati.

### **Dove siamo**

Il Master in Risorse Umane e Organizzazione si svolge presso il centro di formazione di ISTUD a Baveno, sul lago Maggiore. La sede comprende 5 aule e 5 alette per i lavori di gruppo dotate di collegamento wireless.

### **Direttori del Master**

Massimiliano Monaci - Università Cattolica del Sacro Cuore  
Luigi Serio - ISTUD

### **Responsabile Master e Programmi per i Giovani**

Roberta Geusa

### **Informazioni**

ISTUD Business School  
Strada Nazionale del Sempione Oltrefiume, 25  
28831 Baveno (VB)

Telefono 0323.933.801  
WhatsApp 393 9091 288  
area\_giovani@istud.it  
www.istud.it