



ISTUD Business School

Executive program

# LEGAL IMPACT ESG E SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA PER IL SETTORE LEGALE

Il nostro percorso multidisciplinare per riconoscere, analizzare e gestire risvolti legali, impatti, rischi e opportunità della sostenibilità.

Dal 18 novembre 2022  
al 9 febbraio 2023

Cottino Social Impact Campus,  
Corso Castelfidardo 30/A, 10129 Torino

[www.cottinosocialimpactcampus.org](http://www.cottinosocialimpactcampus.org)

[www.istud.it](http://www.istud.it)

# AUMENTARE LA CONSAPEVOLEZZA PER CREARE UNA CULTURA GIURIDICA E UNA STRATEGIA D'IMPATTO INCENTRATA SU SOSTENIBILITÀ E ESG

Cinque moduli di quattro ore per mettere al centro i risvolti legali della sostenibilità:

- ▶ governance
- ▶ stakeholders
- ▶ value chain
- ▶ misurazione di impatto e criticità
- ▶ comunicazione interna ed esterna

## COSA SONO LE METRICHE ESG E PERCHÉ È IMPORTANTE UN APPROCCIO GIURIDICO AL TEMA

L'acronimo **ESG - Environment, Social, Governance** - racchiude i tre principali indicatori su cui le aziende costruiscono e misurano la sostenibilità del proprio modello di business.

L'adozione di una strategia imprenditoriale capace di coniugare il perseguimento del profitto con la tutela dell'ambiente, il benessere sociale ed un modello di gestione equo ed inclusivo non può prescindere dall'individuazione di obiettivi concreti e misurabili e dalla formalizzazione, attraverso un'adeguata infrastruttura giuridica, di impegni e azioni per perseguirli.

# A chi è rivolto?

**Corporate - in house legal counsels** e altri ruoli interni all'azienda coinvolti in strategie e processi in materia di sostenibilità.

**Liberi professionisti del settore giuridico-economico** avvocati e commercialisti appartenenti agli ordini professionali.

## Per

### ► **Sviluppare**

una cultura legale fortemente connessa alle sfide della sostenibilità e alla logica ESG

### ► **Acquisire**

conoscenza e familiarità con il framework normativo in materia ESG

### ► **Mettere in pratica**

gli strumenti appresi attraverso simulazioni e case history di attualità

### ► **Costruire e rafforzare**

nuove competenze, relazioni, approcci fra professionisti e corporate teams



## Legal Impact ESG e sostenibilità d'impresa per il settore legale è innovativo perché:

► Molti parlano di **impatto** e sostenibilità, pochi dei **risvolti legali**.

► Crediamo in una **visione multidisciplinare** ed integrata fra l'**esperienza dei professionisti** e la **voce dell'impresa** per attivare **sinergie** coerenti, efficaci e costruttive.

► Pensiamo sia fondamentale acquisire **conoscenze, competenze** specifiche e **metterle in pratica**.

► Per ciascuna delle tematiche trattate nei singoli moduli sarà fornito il **framework normativo** di riferimento.

# Come

**Legal Impact ESG e sostenibilità d'impresa per il settore legale** è strutturato in un modulo iniziale di **Induction** per conoscersi e comprendere le fonti normative e **5 moduli tematici** con specifici obiettivi:



## MODULO 0 *2 ore*

### Induction

Venerdì 18 novembre 2022  
h 17:00 - 19:00



## MODULO 3 *4 ore*

### Sostenibilità nella value chain

Giovedì 12 gennaio 2023  
h 10:30 - 15:30



## MODULO 1 *4 ore*

### Sustainability Strategy & Corporate Governance

Giovedì 1 dicembre 2022  
h 10:30 - 15:30



## MODULO 4 *4 ore*

### Responsabilità legale e misurazione d'impatto

Giovedì 26 gennaio 2023  
h 10:30 - 15:30



## MODULO 2 *4 ore*

### Sostenibilità e gestione degli stakeholders

Giovedì 12 dicembre 2022  
h 10:30 - 15:30



## MODULO 5 *4 ore*

### Comunicare la sostenibilità

Giovedì 9 febbraio 2023  
h 10:30 - 15:30

# Dettagli

## ► Periodo

Dal 18 novembre 2022  
al 9 febbraio 2023

## ► Luogo

presso il Cottino Social Impact Campus,  
in Corso Castelfidardo 30/A, Torino

## ► Iscrizioni

per richiedere maggiori informazioni  
sul programma e le iscrizioni, scrivere  
a: [segreteria@cottinoimpact.org](mailto:segreteria@cottinoimpact.org)

## ► Lingua

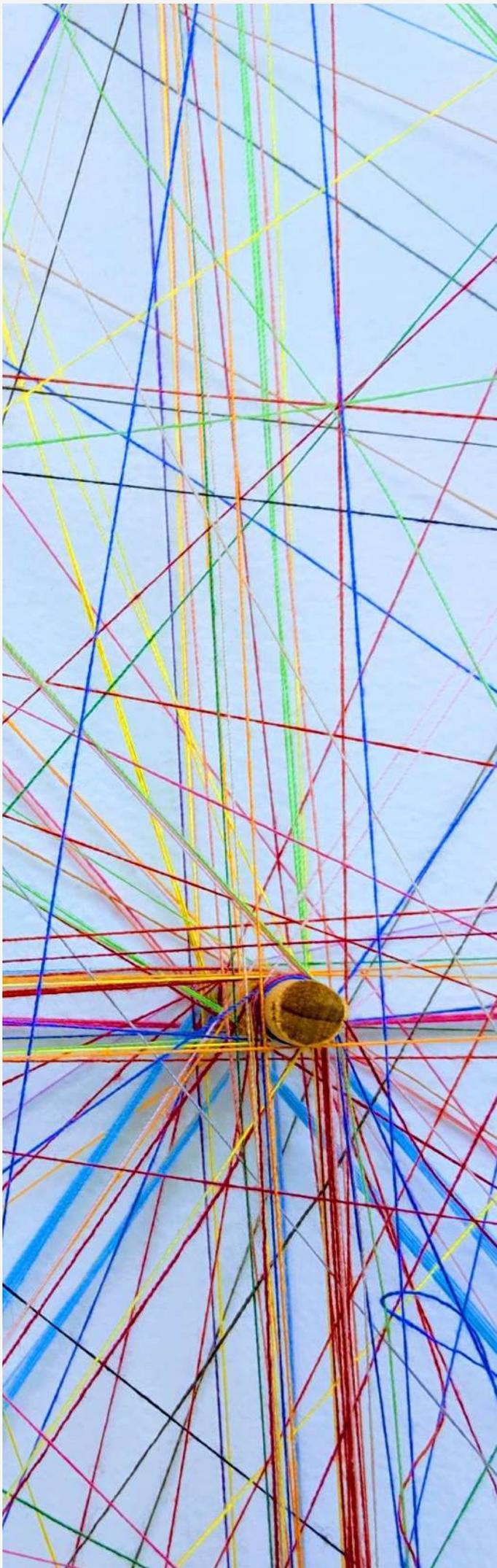
il corso sarà erogato in italiano

## ► Scadenze

le iscrizioni al percorso **Legal Impact ESG e sostenibilità d'impresa per il settore legale** sono aperte fino a **lunedì 14 novembre 2022**, salvo disponibilità dei posti.

## ► Modalità

È possibile acquistare i singoli moduli del percorso **Legal Impact ESG e sostenibilità d'impresa per il settore legale**, salvo raggiungimento del numero minimo di partecipanti necessario per l'efficacia dell'aula.



# Induction

**MODULO 0**

*2 ore online*

Venerdì 18 novembre 2022  
Dalle ore 17:00 alle ore 19:00

## **Obiettivo:**

Introdurre alcune definizioni in materia di sostenibilità.

Analizzare il quadro normativo europeo in materia di sostenibilità aziendale, al fine di migliorare la comprensione dei moduli successivi.

La prima occasione di networking fra partecipanti e docenti.

## **Contenuti:**

- ESG, sostenibilità e legal impact: definizioni
- Direttiva 2014/95 sulla comunicazione di informazioni di carattere non finanziario
- Regolamento 2019/2088 relativo all'informativa sulla sostenibilità nel settore dei servizi finanziari
- Regolamento 2020/852 relativo all'istituzione di un quadro normativo che favorisce gli investimenti sostenibili (Tassonomia)
- Proposta di Direttiva relativa al dovere di diligenza delle imprese ai fini della sostenibilità
- Proposta di Direttiva relativa alla comunicazione societaria sulla sostenibilità
- EU Green Deal

# Sustainability Strategy & Corporate Governance

## **MODULO 1**

*4 ore live*

Giovedì 1 dicembre 2022  
Dalle ore 10:30 alle ore 15:30  
(Networking Light Lunch)

### **Obiettivo:**

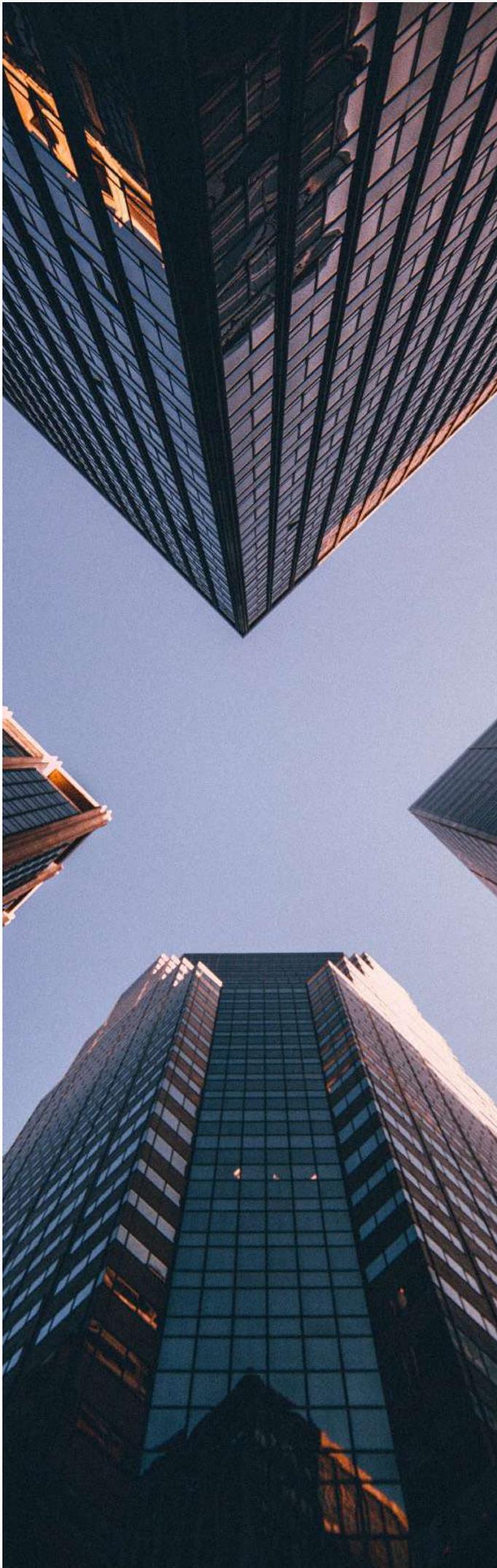
Approfondire il quadro normativo in materia di corporate governance sostenibile, acquisendo elementi di valutazione critica rispetto a possibili riforme in materia di responsabilità degli amministratori.

Analizzare i processi aziendali attraverso i quali la sostenibilità viene integrata nel modello di business. Introdurre "modelli societari sostenibili".

### **Contenuti:**

- Sostenibilità come strategia di business e cultura aziendale
- Codici di condotta e policy aziendali
- Sustainability Manager e comitati endo-consiliari
- Competenze e incentivi ESG per il board
- ESG e responsabilità degli amministratori
- Società Benefit
- Scelte di governance e ricadute organizzative





# Sostenibilità e gestione degli stakeholders

## **MODULO 2**

*4 ore live*

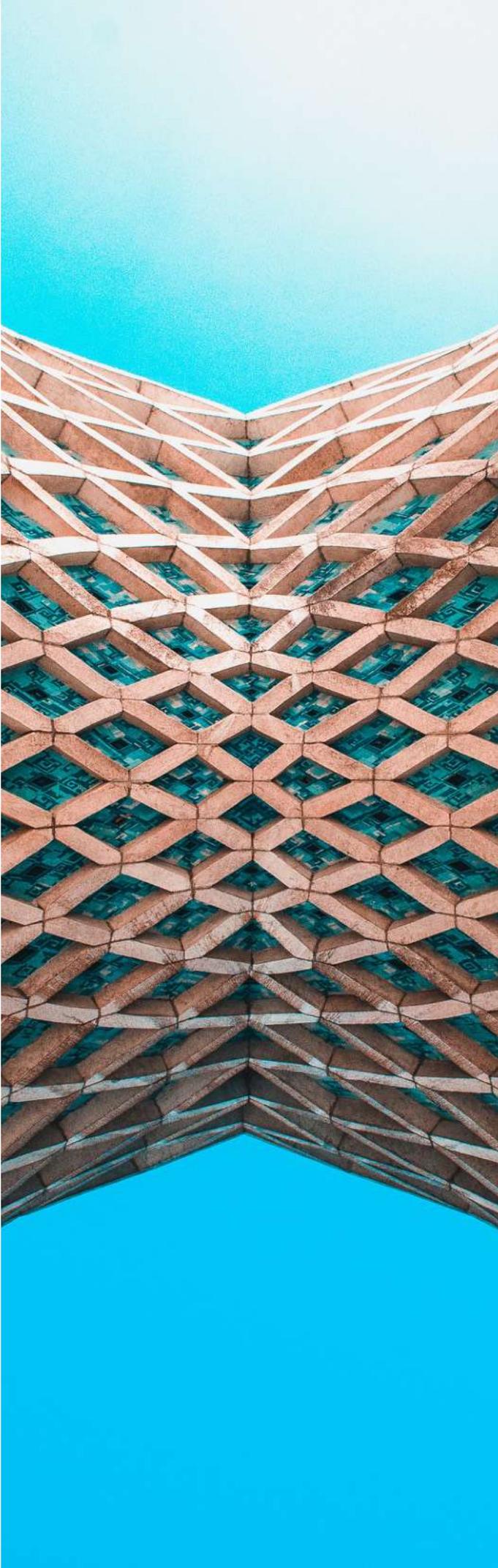
Giovedì 15 dicembre 2022  
Dalle ore 10:30 alle ore 15:30  
(Networking Light Lunch)

### **Obiettivo:**

Approfondire gli standard internazionali in materia di stakeholder's engagement per la sostenibilità; i benefici, ai fini della riduzione dei rischi ESG, di un adeguato coinvolgimento dei portatori di interesse; i profili legali legati alla creazione di iniziative multi-stakeholders.

### **Contenuti:**

- Standard internazionali in materia di stakeholder's engagement per la sostenibilità: Principi Guida ONU su Imprese e Diritti Umani, Linee Guida OCSE destinate alle imprese multinazionali
- Coinvolgimento degli stakeholders ai fini della due diligence in materia di sostenibilità
- Coinvolgimento degli stakeholders ai fini della creazione di meccanismi interni di rimedio
- Profili legali delle iniziative multi-stakeholders: iniziative vincolanti e non vincolanti
- Profili di diritto della concorrenza legati alle iniziative multi-stakeholders



# Sostenibilità nella value chain

## **MODULO 3**

*4 ore live*

Giovedì 12 gennaio 2023  
Dalle ore 10:30 alle ore 15:30  
(Networking Light Lunch)

### **Obiettivo:**

Approfondire gli standard internazionali in materia di due diligence per la sostenibilità, integrare la sostenibilità nelle pratiche commerciali e negli strumenti contrattuali, acquisire insight derivanti da casi pratici rispetto al rapporto con i fornitori al fine di creare valore nella filiera.

### **Contenuti:**

- Standard internazionali per la due diligence in materia di sostenibilità e proposta di Direttiva relativa al dovere di diligenza delle imprese ai fini della sostenibilità
- Due diligence in materia di sostenibilità come strumento di valutazione dei fornitori
- Integrare la sostenibilità negli strumenti contrattuali con i fornitori e con gli attori della catena del valore
- Sostenibilità nel procurement e nelle pratiche commerciali



# Responsabilità legale e misurazione d'impatto

## **MODULO 4**

*4 ore live*

Giovedì 26 gennaio 2023  
Dalle ore 10:30 alle ore 15:30  
(Networking Light Lunch)

### **Obiettivo:**

Approfondire il quadro normativo europeo e gli standard legati alla misurazione dell'impatto.

Comprendere il ruolo delle agenzie di rating ESG e delle società di certificazione di sostenibilità e i rischi di conflitto di interessi legati alla loro attività.

### **Contenuti:**

- Rassegna dei principali standard di misurazione dell'impatto
- Misurazione dell'impatto come accountability e corporate brand reputation
- Tassonomia come strumento di armonizzazione degli elementi definitori della sostenibilità
- Enti certificatori ed ESG rating: opportunità e criticità



# Comunicare la sostenibilità: incentivi, rischi reputazionali e profili di responsabilità

## **MODULO 5**

*4 ore live*

Giovedì 9 febbraio 2023  
Dalle ore 10:30 alle ore 15:30  
(Networking Light Lunch)

### **Obiettivo:**

Approfondire il quadro normativo in materia di informativa sulla sostenibilità, analizzare gli incentivi economici e il loro impatto sulla performance delle aziende, comprendere il rischio di greenwashing e la sua rilevanza sul piano giudiziario.

### **Contenuti:**

- Direttiva 2014/95 sulla comunicazione di informazioni di carattere non finanziario
- Proposta di Direttiva relativa alla comunicazione societaria sulla sostenibilità
- Rendicontare e comunicare la sostenibilità agli stakeholders: incentivi economici e reputazionali
- Trasparenza informativa: greenwashing e litigation risk

# Legal Impact Core Faculty

Una didattica trasformativa con docenti di alto profilo ed esperienza nazionale e internazionale.



## **EMILIANO GIOVINE**

Direttore Scientifico  
Legal Impact  
Cottino Social  
Impact Campus

Presidente di GAIL Europe (Global Alliance of Impact Lawyers) Supporta, in materia ESG, primarie società nazionali ed internazionali.

Si occupa dell'adozione e implementazione di modelli di sostenibilità, policy aziendali e codici etici, dell'acquisizione della qualifica di Società Benefit e della certificazione B Corp, nonché di ESG/human rights due diligence, rendicontazione non finanziaria e misurazione dell'impatto.

È anche tutor del programma di formazione giuridica "Human Rights and Migration Law Clinic" presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Torino e collabora con Tiresia – Politecnico di Milano per i temi giuridici connessi a social business e social innovation.

È stato consulente delle Nazioni Unite presso l'UNEP e Legal Officer presso il Joint Research Centre della Commissione Europea.



## **MARELLA CARAMAZZA**

Direttore Generale  
ISTUD Business  
School

Direttore Generale di Istud srl e docente di Organization Studies. È membro del Consiglio Direttivo di ASFOR e Membro della Commissione di valutazione di APAFORM - Associazione dei Formatori di Management.

È direttore del Master Giuristi in Azienda, giunto alla sua sesta edizione.

Ha dedicato la sua carriera alla Management Education & Development. Nei suoi lavori ha sempre posto forte attenzione alla affermazione di culture di impresa e modelli di business orientati alla sostenibilità e all'impatto sociale.

Ha guidato numerosi progetti di ricerca e consulenza tra cui, di recente, alcuni programmi sulle connessioni tra crimine organizzato e impresa, oltre alla analisi ed alla implementazione di cambiamenti culturali in diverse aziende nazionali e multinazionali. I suoi studi sono stati pubblicati e presentati su testate e conferenze, nazionali ed internazionali, tra cui Harvard Business Review, Il Sole 24 Ore e Zero Emission Conference.



## **MARIA PIA SACCO**

Senior Legal Advisor

Consolidata esperienza internazionale, accademica e professionale, in materia di sostenibilità, ESG, business and human right, responsabilità penale d'impresa e anticorruzione.

Assiste la clientela in riferimento all'integrazione degli obiettivi di sostenibilità negli assetti societari, attraverso l'implementazione di modelli di sostenibilità, l'acquisizione della qualifica di Società Benefit, lo svolgimento di attività di due diligence ESG/Human Rights, la redazione di policy aziendali e codici etici, contrattualistica.

È membro del consiglio direttivo della ONG Human Rights International Corner (HRIC), che si occupa di promuovere in Italia le tematiche della sostenibilità e della responsabilità delle imprese in materia ESG. È membro di redazione della rivista Compliance Magazine, dedicata ai temi della compliance aziendale, business ethics e ESG. Collabora in qualità di guest lecturer, con la Queen Mary University di Londra dove insegna business and human rights per l'LL.M. in Transnational Law and Governance. È inoltre officer del Business Human Rights Committee dell'International Bar Association.



## **NATALIA BAGNATO**

Avvocato

Consolidata esperienza in diritto societario e commerciale, ambiti in cui assiste primarie società, italiane ed estere in relazione a tematiche di diritto civile e commerciale, contratti d'impresa, commercio con l'estero, assicurazioni.

Fornisce consulenza in riferimento all'integrazione dei fattori ESG negli assetti societari, attraverso l'implementazione di modelli di sostenibilità, l'acquisizione della qualifica di Società Benefit, lo svolgimento di attività di due diligence ESG/Human Rights, la redazione di policy aziendali e codici etici, contrattualistica.

Presta assistenza in riferimento ai temi della finanza sostenibile, in particolare per quanto concerne i regolamenti SFDR e Tassonomia. Inoltre, supporta le imprese nelle attività finalizzate alla rendicontazione sociale e alla misurazione degli impatti ESG.

È docente in diversi corsi di formazione, oltre ad aver maturato esperienza accademica come assistente presso l'Università La Sapienza di Roma.

È socio WISTA (Women's International Shipping and Trading Association).

# Pricing

## Percorso completo

€2.500,00 + IVA

## Modulo singolo

€550,00 + IVA

Rappresenti un'azienda o uno studio professionale e vuoi acquistare questo percorso per due o più dei tuoi collaboratori?

Contattaci all'indirizzo

**[segreteria@cottinoimpact.org](mailto:segreteria@cottinoimpact.org)**

per ricevere maggiori informazioni sulle proposte di acquisto multiple.

---

Questo percorso è idoneo al riconoscimento di n. **20 crediti formativi** da parte dell'**Ordine degli Avvocati di Torino** e di n. **22 crediti formativi** da parte dell'**Ordine dei Dottori Commercialisti e Degli Esperti Contabili di Torino** per i partecipanti che avranno frequentato almeno l'80% delle lezioni.

Contattaci scrivendo a

**[segreteria@cottinoimpact.org](mailto:segreteria@cottinoimpact.org)** per

saperne di più ed essere messo in contatto con i nostri esperti.

# Perché con noi

«Quando la sostenibilità si integra nella strategia d'impresa, gli aspetti legali riguardano tutte le funzioni aziendali.

Sui mercati stiamo assistendo ad un aumento del contenzioso che ha per oggetto aspetti legati alla sostenibilità e all'impatto. »

**Mario Calderini,**  
Scientific Advisor  
Cottino Social Impact Campus

---

Legal Impact:

«Declinare la propria strategia d'impatto, definire impegni e obiettivi attraverso la creazione di un'infrastruttura giuridica capace di gestirne i rischi e di garantire la piena solidità e credibilità verso i terzi. »

**Avv. Emiliano Giovine,**  
Direttore Scientifico Legal Impact  
Cottino Social Impact Campus

---

«Le figure legali delle aziende sono chiamate a trovare il difficile equilibrio tra le pressioni normative, le esigenze del mercato e le istanze degli stakeholder.

Legal Impact nasce proprio per supportare i legali nella ricerca di questo nuovo equilibrio e generare un concreto impatto sociale. »

**Marella Caramazza,**  
Direttore Generale  
ISTUD Business School

---



# LEGAL IMPACT ESG E SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA PER IL SETTORE LEGALE

Contattaci:

[segreteria@cottinoimpact.org](mailto:segreteria@cottinoimpact.org)

Iscriviti

## Chi siamo

Cottino Social Impact Campus e ISTUD Business School danno vita alla prima School of Management interamente focalizzata sul **social impact**, la **corporate community**, la **sostenibilità**, i valori e le pratiche della **social accountability**.

[www.cottinosocialimpactcampus.org](http://www.cottinosocialimpactcampus.org)

[www.istud.it](http://www.istud.it)