



ISTUD



COTTINO
SOCIAL IMPACT
CAMPUS

ESG R-EVOLUTION

Strategie e modelli operativi della
sostenibilità – II ed.

Il percorso executive di ISTUD Business School e Cottino Social Impact Campus per conoscere, comprendere e acquisire nuove strategie, strumenti e modelli operativi per agire la sostenibilità, integrando i principi ESG all'interno del modello di business aziendale, funzionali agli obiettivi di profitto, alla competitività e al posizionamento sul mercato.

EXECUTIVE PROGRAMME

Dal 20 giugno 2024 al 11 luglio 2024

istud.it

cottinosocialimpactcampus.org

Reason why

Il **paradigma ESG** ha rivoluzionato il **contesto globale** sul piano sociale, economico, ambientale ed è alla base della "**purpose driven economy**" per l'integrazione trasversale e consapevole della **sostenibilità** all'interno del **business model** aziendale, insieme agli obiettivi di **profitto, competitività** e al posizionamento **sul mercato**.

In una **trasformazione globale** senza precedenti che coinvolge direttamente e indirettamente tutte le aziende, è fondamentale comprendere le leve per indirizzare e affrontare un percorso di **evoluzione ed innovazione strategica, organizzativa, manageriale**.



Per raggiungere questo importante obiettivo, servono nuove **conoscenze, modelli operativi, competenze**, approcci per implementare la **strategia** aziendale, prendere decisioni, innovare lungo tutta la **catena del valore**, cogliere nuove **opportunità** e accedere alle **risorse finanziarie** necessarie per lo sviluppo.

Il percorso "**ESG R-EVOLUTION Strategie e modelli operativi della sostenibilità**", permette di acquisire il linguaggio, le conoscenze e gli strumenti per agire la sostenibilità con **maggiore consapevolezza** e riflettere sulla **connessione** fra il paradigma ESG e l'evoluzione d'impresa.

A chi è rivolto?

Manager, professionals e tutti coloro che prendono decisioni e devono avere consapevolezza e capacità di azione sui fattori che incidono sulla sostenibilità della propria azienda.

Benefit

▶ **Acquisire**

Il linguaggio, i principali modelli, i fattori determinati e strategici, la normativa di riferimento per agire la sostenibilità economica, sociale e ambientale.

▶ **Cogliere**

Le connessioni fra il paradigma ESG e l'evoluzione d'impresa verso la sostenibilità.

▶ **Comprendere**

Le relazioni fra sostenibilità e innovazione, per implementare la strategia aziendale, prendere decisioni, innovare lungo tutta la catena del valore e cogliere nuove opportunità.



▶ **Integrare**

I principi ESG all'interno del modello di business insieme agli obiettivi di profitto e competitività e al posizionamento sul mercato

▶ **Accedere**

Alle risorse finanziarie necessarie allo sviluppo d'impresa con una maggiore consapevolezza del proprio posizionamento.

▶ **Riflettere**

Sul proprio ruolo manageriale e capire come gestire le relazioni per contribuire attivamente ad una condotta aziendale sostenibile.

Come?

L'Executive Programme «ESG R-EVOLUTION Strategia e modelli operativi della sostenibilità» è costituito da 4 moduli formativi:

due in presenza presso la sede di Torino - Cottino Social Impact Campus, e di Milano - Istud Business School, per capitalizzare il valore del percorso e del networking

due online, in modalità sincrona live-streaming dovunque tu sia



MODULO 1

5 ORE

Contesto globale e risposte strategiche per rispondere alle sfide della Sostenibilità

Giovedì 20 giugno 2024
h 10:30 - 16:30 in presenza



MODULO 2

3 ORE

Il ruolo della normativa e della governance per l'evoluzione ESG

Mercoledì 26 giugno 2024
h 09:30 - 12:30 online



MODULO 3

3 ORE

Innovazione sostenibile e creazione di valore

Giovedì 4 luglio 2024
h 09:30 - 12:30 online



MODULO 4

5 ORE

Strumenti e approcci per la gestione della sostenibilità

Giovedì 11 luglio 2024
h 10:30 - 16:30 in presenza

Dettagli

Periodo

Dal 20 giugno al 11 luglio 2024

Luogo

ISTUD Business School,
Via Paolo Lomazzo 19 - Milano
Cottino Social Impact Campus,
Corso Castelfidardo 30/A - Torino

Iscrizioni

Per maggiori informazioni sul programma e le iscrizioni scrivere a rstebini@istud.it

Lingua

Il corso sarà erogato in italiano

Scadenze

Le iscrizioni al percorso sono aperte fino al 5 luglio 2024

Modalità

È possibile acquistare il percorso completo o i singoli moduli del percorso, salvo raggiungimento del numero minimo di partecipanti necessario per l'efficacia dell'aula.

Learning room

Riservata per la condivisione dei materiali didattici e dei contenuti di approfondimento

Pricing

Percorso completo – 4 moduli 1.800,00 + IVA

Modulo singolo – 550,00 + IVA

In caso di partecipazione multiple della stessa azienda, contattaci per le agevolazioni dedicate.



Contesto globale e risposte strategiche per rispondere alle sfide della sostenibilità

MODULO 1

5 ore live

Giovedì 20 giugno 2024

Dalle ore 10:30 alle ore 16:30

Obiettivi

Approfondire i macro trend legati alla sostenibilità, oggi sempre più pervasivi nella società e nel business

Acquisire un framework di riferimento a più fattori che aiuti a riconoscere e promuovere il livello di sostenibilità in azienda e a guidare lo sviluppo verso una crescita sostenibile

Riflettere sul proprio ruolo manageriale per contribuire attivamente ad una condotta aziendale sostenibile

Contenuti

- Il paradigma ESG e i principali fattori strategici e determinanti per l'evoluzione d'impresa verso la sostenibilità
- Il business case della sostenibilità
- Il ruolo degli stakeholders
- Essere Community di apprendimento



Il ruolo della normativa e della governance per l'evoluzione ESG

MODULO 2

3 ore online

Mercoledì 26 giugno 2024

Dalle ore 09:30 alle ore 12:30

Obiettivi

Acquisire il framework normativo di riferimento per la sostenibilità

Approfondire le variabili critiche che legano la sostenibilità alla dimensione della governance - aspetti legali, modelli organizzativi, ecosistema e stakeholder supply chain

Contenuti

- Normativa cogente e imminente per la sostenibilità
- Il ruolo della governance (ESG e responsabilità degli amministratori, codice di corporate governance sostenibili, codici di condotta e policy aziendali)
- Direttiva sulla parità di genere e Certificazione
- Sustainability Manager e comitati endo-consiliari
- ESG tra soft and hard law



Innovazione sostenibile e creazione di valore

MODULO 3

3 ore online

Mercoledì 4 luglio 2024

Dalle ore 09:30 alle ore 12:30

Obiettivi

Comprendere e fare proprio lo stretto legame che unisce la sostenibilità all'innovazione di modello di business, di prodotto e servizio, di processo e modello organizzativo, di competenze

Connettere l'innovazione alla creazione di valore

Contenuti

- Sostenibilità e innovazione di modello di business
- Sostenibilità e innovazione di processo, prodotto e servizio
- Sostenibilità e innovazione di modello organizzativo e di competenze
- La catena del valore



Strumenti e approcci per la gestione della sostenibilità

MODULO 4

5 ore live

Giovedì 11 luglio 2024

Dalle ore 10:30 alle ore 16:30

Obiettivi

Conoscere ed acquisire nuovi strumenti, modelli operativi, approcci per la gestione della sostenibilità

Conoscere ed analizzare i rischi, le opportunità, gli indici e gli standard in materia di reporting della sostenibilità

Contenuti

- La materialità di impatto e la materialità finanziaria
- Rischio fisico e rischio di transizione
- I rating di sostenibilità e gli standard di rendicontazione europei per la sostenibilità
- Le certificazioni
- Workshop

A Learning Journey with

Una didattica trasformativa con docenti di alto profilo ed esperienza nazionale e internazionale.



Marella Caramazza, Direttore Generale Istud Business School Board Member Cottino Social Impact Campus e Direzione Strategica del Centro di Competenza per la Valutazione e Misurazione dell'Impatto (CeVIS), È membro del Consiglio Direttivo di ASFOR e Membro della Commissione di valutazione di APAFORM – Associazione per l'Accreditamento dei Formatori di Management. Ha dedicato la sua carriera alla Management Education & Development.

Caterina Soldi, Development & Program Manager Cottino Social Impact Campus e Istud. Esperta in Sostenibilità e progettazione multi stakeholder e d'impresa verso l'evoluzione d'impresa in ottica ESG. Insieme a solide competenze, porta la sua convinzione nella rilevanza dell'impatto e dei principi ESG, come potenti attivatori di persone, imprese, reti, sistemi verso la trasformazione sostenibile e la misurazione dell'impatto positivo generato.



Emiliano Giovine. Avvocato e Direttore Scientifico del pillar Legal Impact Cottino Social Impact Campus. *Presidente di GAIL Europe* (Global Alliance of Impact Lawyers). È anche tutor del programma di formazione giuridica "*Human Rights and Migration Law Clinic*" presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Torino ed esperto di strategia giuridica e sua implementazione verso la generazione e misurazione dell'impatto.

Francesco Alleva, Direttore Area imprese - Istud Business School, direttore scientifico del Master in Marketing, Digital Management e Sostenibilità, faculty member Executive Master in Leadership & Business Transformation. Da oltre 10 anni si occupa di formazione e consulenza manageriale, con particolare specializzazione in Strategia aziendale, Marketing&Sales, ESG e sostenibilità.



Giovanni Stiz, Dal 1999 svolge attività di consulenza e di formazione in materia di sostenibilità, con una focalizzazione sulla rendicontazione, in Seneca di cui è cofondatore e presidente. Ha gestito centinaia di progetti per organizzazioni di diverse caratteristiche e aree di intervento. Ha contribuito all'elaborazione di linee guida e modelli per la realizzazione di bilanci sociali ed è autore diverse pubblicazioni in materia. È consulente del Comitato endo consiliare per la Sostenibilità di Emil Banca e del Consiglio Direttivo di UILDM Bergamo.



ISTUD



COTTINO
SOCIAL IMPACT
CAMPUS

*"La sostenibilità è il nuovo paradigma della gestione aziendale per l'integrazione dei principi ESG all'interno del modello di business aziendale, funzionale agli obiettivi di profitto, alla competitività e al posizionamento sul mercato. Per raggiungere la sostenibilità economica, sociale e ambientale, servono nuove **conoscenze, concetti operativi, competenze manageriali e nuove metriche** per prendere decisioni e implementare la strategia aziendale. Le imprese possiedono saperi e risorse per contribuire ai grandi temi della società, creando un impatto positivo con le loro politiche, accogliendo e valorizzando tutte le diversità per assumere una leadership capace di creare comunità armoniose, solidali e di prosperare insieme."*

Marella Caramazza,

Direttore generale ISTUD Business School e Direzione Strategica CeVIS

"Purpose e Valori, Principi ESG e Innovazione – quattro potenti attivatori di una virtuosa transizione sostenibile nel più ampio ecosistema sociale, economico, territoriale e relazionale degli stakeholder che lo compongono. Quattro importanti fattori strategici per dare, cercare, trovare il senso del fare impresa, a partire dalle persone che ne creano il valore. Una grande opportunità per innovare in chiave ESG il proprio modello di business, organizzativo e di competenze, di prodotto e servizio, lungo tutta la catena del valore aziendale e nella filiera."

Caterina Soldi,

Development & Program Manager Cottino Social Impact Campus

istud.it

cottinosocialimpactcampus.org | cevis.it



Il Cottino Social Impact Campus è il primo luogo europeo interamente dedicato alla cultura dell'impatto come contenuto trasformativo del nostro sapere e saper fare, come individui e come organizzazioni. Un posto in cui la didattica trasformativa del Cottino Social Impact Campus trova il suo luogo ideale grazie ai nostri docenti, esperti ed alumni e alle aule progettate per favorire la partecipazione e la visione sistemica. Il Campus è sede e guida strategica del Centro di Competenze per la Misurazione e Valutazione dell'Impatto, nato da un accordo fra Fondazione Cottino e Camera di Commercio di Torino, Torino Social Impact.

cottinosocialimpactcampus.org
cevis.it

Perché con noi?

ISTUD Business School è una scuola di pensiero e formazione indipendente, libera, anticipatrice che vuole contribuire allo sviluppo di una cultura d'impresa innovativa e sostenibile per il nostro Paese. Tra le più rilevanti e storiche scuole di management in Italia - con sede a Milano e Baveno (Lago Maggiore) - ISTUD opera nel campo della formazione manageriale e della ricerca, per liberare il potenziale e talenti di individui e organizzazioni. Le attività di ISTUD per imprese, giovani e per il mondo della sanità sono sempre allineate all'evoluzione dei principali trend economici, organizzativi e sociali.

istud.it

