



ISTUD Business School



COTTINO
SOCIAL IMPACT
CAMPUS

Executive Program

SOSTENIBILITÀ, LEADERSHIP E GESTIONE D'IMPRESA

Il percorso executive di ISTUD Business School e Cottino Social Impact Campus per sviluppare leadership e visioni manageriali orientate alla sostenibilità sociale, economica e ambientale.

Dal 4 aprile al 31 maggio 2023

ISTUD Business School, Via Paolo Lomazzo 19, 20152 Milano
Cottino Social Impact Campus, Corso Castelfidardo 30/A, 10129 Torino

www.istud.it

www.cottinosocialimpactcampus.org

ACQUISIRE IL VOCABOLARIO E LE CONOSCENZE DI BASE ESSENZIALI PER AGIRE CON CONSAPEVOLEZZA E INDIRIZZARE LA LEADERSHIP MANAGERIALE VERSO MODELLI DI GESTIONE SOSTENIBILI E AD ALTO IMPATTO SOCIALE

Cinque moduli di quattro ore per apprendere il linguaggio, i contenuti e le competenze più rilevanti nel paradigma della sostenibilità:

- ▶ Modulo 1 | Contesto globale e risposte strategiche per rispondere alle sfide della sostenibilità
- ▶ Modulo 2 | Sustainability governance, strumenti e modelli operativi della sostenibilità
- ▶ Modulo 3 | Sostenibilità, innovazione, economia circolare
- ▶ Modulo 4 | Leadership & people management per una cultura della sostenibilità
- ▶ Modulo 5 | From impact strategy...to impact measurement

A chi è rivolto?

Manager, professionals e tutti coloro che prendono decisioni e devono avere **consapevolezza e capacità di azione** sui fattori che incidono sulla sostenibilità della propria azienda.

Per

► **Acquisire**

il vocabolario e le conoscenze di base essenziali per incidere su obiettivi e progetti di sostenibilità

► **Riflettere**

su come riorientare la propria leadership per generare modelli e comportamenti gestionali ad alto impatto sociale

► **Agire**

potendo contare su modelli e conoscere specifiche sulla sostenibilità e i modelli di business a impatto

► **Promuovere**

con il proprio esempio e le proprie decisioni la cultura della sostenibilità a tutti i livelli dell'azienda



Benefit:

► Acquisire il **linguaggio**, i principali **modelli**, i **fattori determinanti**, i fondamentali aspetti normativi dei modelli di **sostenibilità sociale, economica e ambientale**.

► Comprendere le **relazioni tra sostenibilità e business model**, per identificare aree di possibile intervento a favore del **posizionamento** e della **performance aziendale**.

► Riflettere sul proprio **ruolo manageriale** e capire come la propria **leadership** può contribuire attivamente ad una **condotta aziendale sostenibile**.

► Conoscere i **principali strumenti della sostenibilità** per comprendere e interpretare appieno la **strategia** di sostenibilità della propria **azienda** e leggere il **bilancio sociale**.

► Comprendere come l'**innovazione** e la **transizione digitale** possono essere una **leva per aumentare la sostenibilità** della propria azienda e **generare impatto** a favore di tutti gli attori della **catena del valore**.

Come

Il percorso **Sostenibilità, leadership e gestione d'impresa** permette di scegliere la formula più vicina ai tuoi bisogni:

- ▶ **in presenza** presso la sede di Torino, al Cottino Social Impact Campus, e di Milano, in Istud Business School, per capitalizzare il valore del networking
- ▶ **da remoto**, in modalità sincrona live-streaming dovunque tu sia



MODULO 1 *4 ore*

Contesto globale e risposte strategiche per rispondere alle sfide della sostenibilità

Martedì 4 aprile 2023
h 10:30 - 15:30



MODULO 2 *4 ore*

Sustainability governance, strumenti e modelli operativi della sostenibilità

Mercoledì 19 aprile 2023
h 10:30 - 15:30



MODULO 3 *4 ore*

Sostenibilità, innovazione, economia circolare

Mercoledì 3 maggio 2023
h 10:30 - 15:30



MODULO 4 *4 ore*

Leadership & people management per una cultura della sostenibilità

Mercoledì 17 maggio 2023
h 10:30 - 15:30



MODULO 5 *4 ore*

From impact strategy... to impact measurement

Mercoledì 31 maggio 2023
h 10:30 - 15:30

Dettagli

▶ **Periodo**

Dal 4 aprile al 31 maggio 2023

▶ **Luogo**

ISTUD Business School,
Via Paolo Lomazzo 19 - 20154 Milano
Cottino Social Impact Campus,
Corso Castelfidardo 30/A - 10129 Torino

▶ **Iscrizioni**

Per maggiori informazioni sul programma e le iscrizioni scrivere a caterina.soldi@cottinoimpact.org

▶ **Lingua**

Il corso sarà erogato in italiano

▶ **Scadenze**

Le iscrizioni al percorso "Sostenibilità, leadership e gestione di impresa" sono aperte fino al 1 aprile 2023

▶ **Modalità**

È possibile acquistare i singoli moduli del percorso, salvo raggiungimento del numero minimo di partecipanti necessario per l'efficacia dell'aula.



Contesto globale e risposte strategiche per rispondere alle sfide della sostenibilità

MODULO 1

4 ore live

Martedì 4 aprile 2023

Dalle ore 10:30 alle ore 15:30

Obiettivo:

Approfondire i macro trend legati alla sostenibilità, oggi sempre più pervasivi nella società e nel business; acquisire un framework di riferimento a più fattori che aiuti a riconoscere e promuovere il livello di sostenibilità in azienda e a guidare lo sviluppo verso una crescita sostenibile.

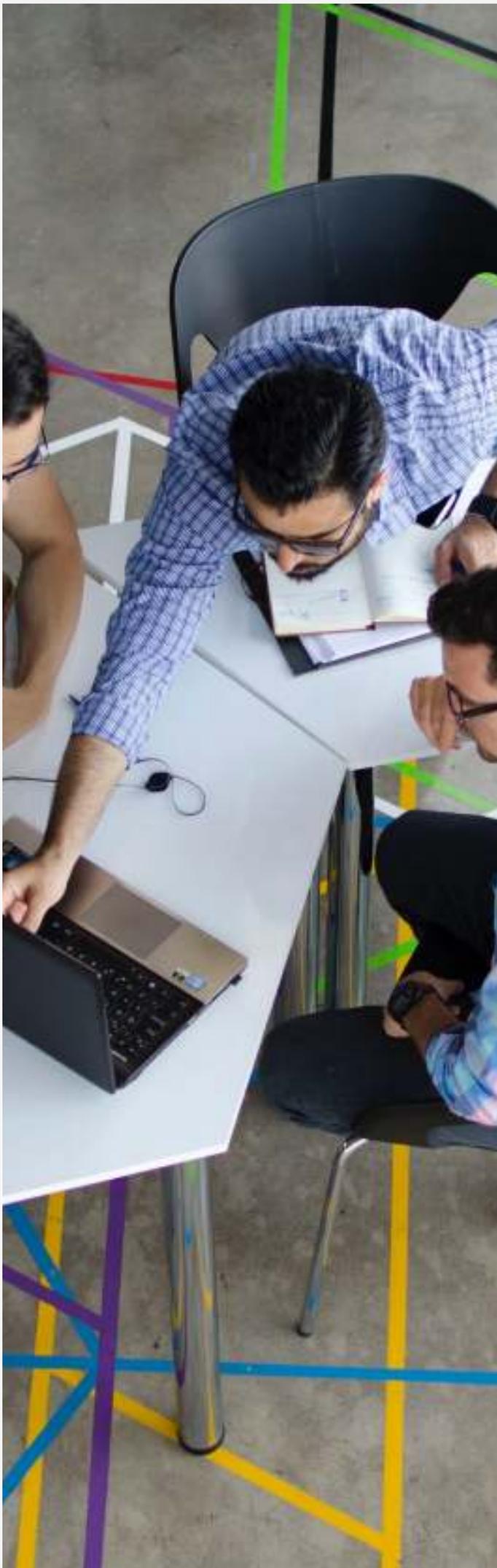
Contenuti:

Scenario

- ▶ Il contesto globale di riferimento e i principali indirizzi internazionali e nazionali sul tema

Il business case della sostenibilità

- ▶ Definizioni, significati e implicazioni operative della sostenibilità: il "business case" della sostenibilità
- ▶ Il Sustainability Maturity Model
Impatti strategici, organizzativi e culturali
- ▶ Riconoscere lo stadio di maturità della cultura di sostenibilità della propria azienda



Sustainability governance, strumenti e modelli operativi della sostenibilità

MODULO 2

4 ore live

Mercoledì 19 aprile 2023

Dalle ore 10:30 alle ore 15:30

Obiettivo:

Approfondire le variabili critiche che legano la sostenibilità alla dimensione della governance: aspetti legali, modelli organizzativi, ecosistema e stakeholder supply chain.

Acquisire strumenti e modelli per dare concretezza, misurare e rendicontare le iniziative attraverso le quali un'azienda assume impegni di sostenibilità in termini economici, ambientali e sociali.

Contenuti:

- ▶ Legal Impact, ESG e sostenibilità d'impresa
- ▶ Matrici di materialità e doppia materialità
- ▶ Sustainability & decision making
- ▶ Stakeholder management
- ▶ Qualificazione della rete di fornitura (value & supply chain)



Sostenibilità, innovazione, economia circolare

MODULO 3

4 ore live

Mercoledì 3 maggio 2023

Dalle ore 10:30 alle ore 15:30

Obiettivo:

Comprendere e fare proprio lo stretto legame che unisce la sostenibilità all'innovazione di processo, di prodotto, di organizzazione, modelli di business.

Approfondire casi pratici di innovazione e apprendere i concetti chiave di circolarità e qualità come basi della sostenibilità.

Contenuti:

Modelli di innovazione sostenibile

- ▶ Sostenibilità e innovazione di processo
- ▶ Sostenibilità e innovazione di modello di business
- ▶ Sostenibilità e innovazione di prodotto/ servizio
- ▶ Sostenibilità e innovazione di modello organizzativo e di competenze

Circular economy e modelli di business



Leadership & people management per una cultura della sostenibilità

MODULO 4

4 ore live

Mercoledì 17 maggio 2023

Dalle ore 10:30 alle ore 15:30

Obiettivo:

Approfondire e condividere modelli di leadership e people management a supporto di organizzazioni e team orientati alla sostenibilità, alla realizzazione del purpose aziendale e all'impatto.

Contenuti:

- ▶ Leadership della sostenibilità e leadership sostenibile
- ▶ La rilevanza della sostenibilità nel processo quotidiano di decisione e azione manageriale
- ▶ Processi negoziali e processi generativi di impatto nell'ecosistema rilevante



From impact strategy... to impact measurement

MODULO 5

4 ore live

Mercoledì 31 maggio 2023

Dalle ore 10:30 alle ore 15:30

Obiettivo:

Esplorare i principali trend di trasformazione del mondo imprenditoriale verso la cosiddetta "impact economy" o "purpose driven economy" per capire come creare modelli di business sostenibili e capaci di innescare meccanismi di trasformazione nei territori nei quali operano le imprese grazie all'analisi di casi pratici.

Contenuti:

- ▶ Intenzionalità, misurabilità, addizionalità ed esempi di innovazione ad impatto.
- ▶ Approfondimento sulla misurazione d'impatto
- ▶ Workshop

A Learning Journey with:

Una didattica trasformativa con docenti di alto profilo ed esperienza nazionale e internazionale.



Marella Caramazza è Direttore Generale di **Istud Business School**, board member del **Cottino Social Impact Campus** e Responsabile della Direzione strategica del **Centro di Competenze per la Valutazione e la Misurazione dell'impatto sociale**. È docente di Organization Studies e membro del **Consiglio Direttivo di ASFOR**.

Laura Orestano è Amministratrice Delegata di **SocialFare**, primo Centro per l'Innovazione Sociale in Italia e Presidente di **SocialFare Seed**. È Board member del **Cottino Social Impact Campus**. Nel 2016 ha ricevuto il premio Women Economic Forum "**Trailblazer Innovative Woman of the Decade**", nel 2021 è divenuta Consigliera di Amministrazione di **ActionAid** Italia e nel 2022 è stata selezionata da **Il Sole24Ore** tra i **15 manager italiani esempio di leadership inclusiva**.



Mario Calderini è Professore Ordinario di Sustainability and Impact Management presso la **School of Management del Politecnico di Milano** e Scientific Advisor del **Cottino Social Impact Campus**. Ha fondato e attualmente dirige **Tiresia**, il centro di ricerca della School of Management del Politecnico di Milano per l'**Innovazione e la Finanza per l'Impatto**. Nel 2021, è stato inserito nella lista dei **100 accademici più influenti al mondo sui Governi**.

Giovanni Stiz svolge dal 1999 attività di consulenza e di formazione in materia di **responsabilità sociale e sostenibilità**, con una focalizzazione sulla **rendicontazione**, nell'ambito della società **SENECA srl**, di cui è cofondatore e presidente. È consulente del Comitato endoconsiliare per la Sostenibilità di **Emil Banca**, membro del Consiglio di amministrazione di **Dianova Cooperativa Sociale** e del Consiglio Direttivo di **UILDM Bergamo**.



Emiliano Giovine è avvocato, presidente di **GAIL Europe** (e Direttore Scientifico Legal Impact del **Cottino Social Impact Campus**). Supporta, in materia ESG, primarie società nazionali ed internazionali. È tutor del programma "**Human Rights and Migration Law Clinic**" presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Torino e collabora con **Tiresia** per i temi giuridici connessi a **social business e social innovation**.

Stefano Gardi ha costruito la sua esperienza trentennale nella sostenibilità in 27 anni trascorsi con **Italcementi Group**, di cui gli ultimi 10 come Sustainability Director. Successivamente è stato Chief Sustainability Officer di **Itelyum**. Dal 2020 è Chief Sustainability Officer di **Italmobiliare**, una delle principali investment holding italiane, e Sustainability & ESG Managing Director di **Clessidra**, società del **Gruppo Italmobiliare**.



A Learning Journey with:

Una didattica trasformativa con docenti di alto profilo ed esperienza nazionale e internazionale.

Natalia Bagnato è avvocato e membro della Core faculty Legal Impact del **Cottino Social Impact Campus** con consolidata esperienza in diritto societario e commerciale. Presta assistenza sui temi di **finanza sostenibile, regolamenti SFDR e Tassonomia**.

Inoltre, supporta le imprese nelle attività finalizzate alla **rendicontazione sociale e alla misurazione degli impatti ESG**.

È socia della Women's International Shipping and Trading Association.



Riccardo Piunti è Presidente del **Consorzio Nazionale Oli Usati (CONOU)**. Ne ha avviato un nuovo corso, rimodellando la squadra interna, l'organizzazione, il rapporto con la filiera, le modalità e le finalità della comunicazione. È stato Amministratore Delegato di **Eni Suisse** e di **Eni Austria**. Nel 2014 gli è stata conferita l'onorificenza di **Commendatore al merito della Repubblica Italiana**.

Giulia De Martini è Socia e Responsabile della Ricerca di **TheFabLab**, laboratorio di fabbricazione digitale, dove promuove l'innovazione e ne studia l'impatto sulla società. Laureata in Fisica e Biostatistica con un Master in Comunicazione della Scienza, si occupa di **divulgazione scientifica e tecnologica sulle competenze** coinvolte nella **Quarta rivoluzione industriale**.



Morag McGill è **Corporate Trainer e Coach**, è certificata PCC (Professional Certified Coach) con l'ICF ed è Certified Associate con diverse organizzazioni internazionali. Tiene relazioni per convegni aziendali (NEC, Nice,) e Associazioni Professionali come **IRSA** (Servizi e Formazione per Imprese e Intermediari Assicurativi) e **ICF Italia** (International Coach Federation) ed è Coach per l'**MBA internazionale SDA Bocconi**. È inoltre membro di Faculty di **ISTUD Business School**.

Maria Pia Sacco è Senior Legal Advisor con esperienza internazionale in materia di sostenibilità, ESG, business and human right, responsabilità penale d'impresa e anticorruzione. È membro del consiglio direttivo della **ONG HRIC**, che si occupa di promuovere in Italia le tematiche della sostenibilità e della responsabilità delle imprese in materia ESG. È inoltre officer del **Business Human Rights Committee dell'International Bar Association**.



Pricing

Percorso completo

€2.500,00 + IVA

Modulo singolo

€550,00 + IVA

Rappresenti un'azienda o uno studio professionale e vuoi acquistare questo percorso per due o più dei tuoi collaboratori?

Contattaci all'indirizzo caterina.soldi@cottinoimpact.org per ricevere maggiori informazioni.

Perché con noi

ISTUD Business School è una scuola di pensiero e formazione indipendente, libera, anticipatrice che vuole contribuire allo sviluppo di una cultura d'impresa innovativa e sostenibile per il nostro Paese. Tra le più rilevanti e storiche scuole di management in Italia - con sede a Milano e Baveno (Lago Maggiore) - ISTUD opera nel campo della formazione manageriale e della ricerca, per liberare il potenziale e talenti di individui e organizzazioni. Le attività di ISTUD per imprese, giovani e per il mondo della sanità sono sempre allineate all'evoluzione dei principali trend economici, organizzativi e sociali.

Il Cottino Social Impact Campus è un luogo interamente pensato, disegnato e orientato a generare, condividere e diffondere la cultura dell'impatto sociale. Un posto in cui la didattica trasformativa del Cottino Social Impact Campus trova il suo luogo ideale, non solo grazie alle aule, progettate e allestite in modo da favorire la partecipazione e la modulazione degli spazi, ma anche grazie ai nostri docenti, ai nostri esperti e ai nostri alumni, attraverso la diffusione del valore della cultura della sostenibilità a 360°.





ISTUD Business School



COTTINO
SOCIAL IMPACT
CAMPUS

SOSTENIBILITÀ, LEADERSHIP E GESTIONE D'IMPRESA

Contattaci:

caterina.soldi@cottinoimpact.org

Chi siamo

ISTUD Business School e Cottino Social Impact Campus danno vita alla prima School of Management interamente focalizzata sul **social impact**, la **corporate community**, la **sostenibilità**, i valori e le pratiche della **social accountability**.

www.istud.it

www.cottinosocialimpactcampus.org