



ISTUD Business School

Executive program

LEGAL IMPACT & MANAGEMENT

IV edizione

Un percorso trasformativo, dalla compliance integrata alla strategia d'impatto. Per guidare il cambiamento attraverso un approccio trasversale e innovativo alla sostenibilità in tutte le aree e funzioni aziendali, a partire dalla conoscenza della normativa di riferimento.

novembre 2025 - febbraio 2026

www.cottinosocialimpactcampus.org

www.istud.it

LEGAL IMPACT & MANAGEMENT

highlight edizioni precedenti

Alumni nelle III edizioni precedenti, riconoscono migliorato il loro approccio strategico, manageriale e legale alla sostenibilità grazie a Legal Impact.

+50

+30

Testimonial & faculty members hanno portato competenze ed esperienze al programma, continuando ad accompagnare gli alumni nel tempo.

Aziende che **hanno selezionato il percorso trasformativo Legal Impact**, nato per giuristi e scelto da Legal Counsel, Imprenditrici e Imprenditori, HR, Sustainability, Community & Communication Managers, Avvocati Professionisti e Dottori Commercialisti.
Una community che continua a crescere insieme a noi.

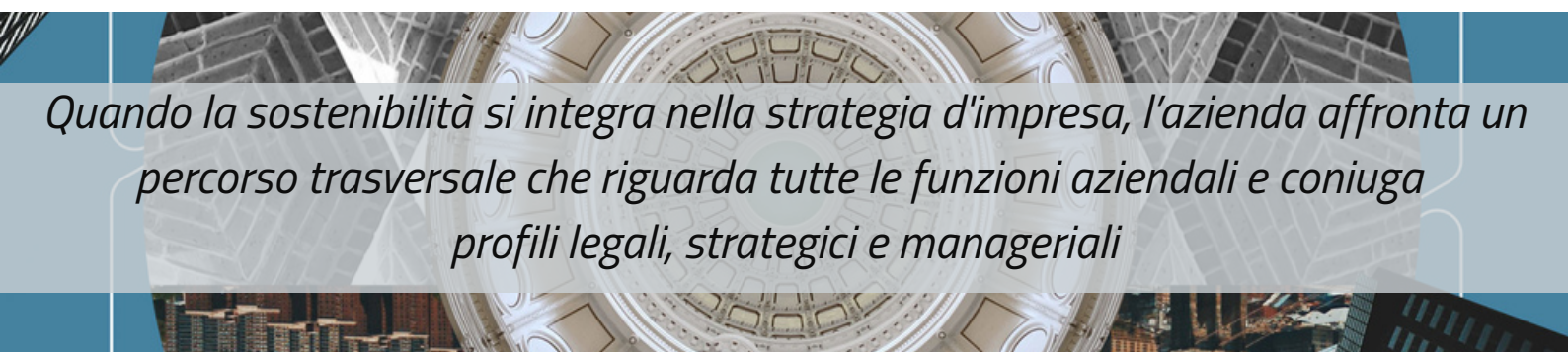
+20



A chi è rivolto?

Legal counsel, imprenditrici e imprenditori, manager coinvolti in strategie e processi di innovazione e sostenibilità integrata.

Avvocati e Dottori commercialisti appartenenti agli Ordini Professionali.



Quando la sostenibilità si integra nella strategia d'impresa, l'azienda affronta un percorso trasversale che riguarda tutte le funzioni aziendali e coniuga profili legali, strategici e manageriali

- ▶ **Trasforma le conoscenze in consapevolezza e nuove competenze**, attraverso una **formazione intensiva** e **workshop guidati** su casi studio e tematiche di attualità connesse al percorso formativo.
- ▶ **Incontra, visita** con noi, multiutility e PMI innovative: esempi reali, casi concreti, testimonianze di impatto.
- ▶ **Apprendi e immagina** nuovi approcci, strategici, legali e manageriali.

Key benefits

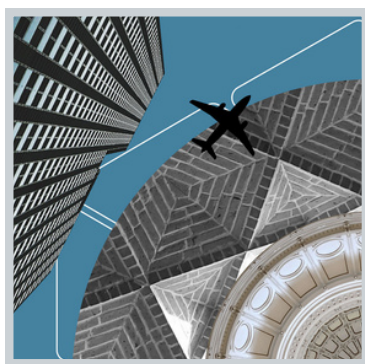
- ▶ **Framework normativo** di riferimento dei temi trattati in ogni modulo.
- ▶ **Site visits** di multiutility e PMI innovative: **esempi reali, casi concreti e testimonianze** di impatto
- ▶ **Percorso accreditato** all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino.
- ▶ **Workshop guidati** da docenti e facilitatori senior su case study e temi di attualità.
- ▶ **Open badge digitale** per condividere il risultato raggiunto con il proprio network
- ▶ **Networking**, scambio di competenze e relazioni fra manager, professionisti e corporate team
- ▶ **Learning Room** area riservata per la condivisione dei materiali didattici e contenuti di approfondimento

L'executive program è progettato per chi vuole **comprendere ed ottenere competenze, strumenti e modelli** legali e manageriali, per padroneggiare la sfida della sostenibilità nei suoi aspetti normativi, di governance, trasparenza e compliance integrata, oltre la gestione dei rischi connessi. Acquisirne una **visione sistemica, strategica e operativa** è fondamentale per generare **impatto positivo** con un approccio lungimirante ed una solida infrastruttura giuridica capace di **cogliere le trasformazioni in corso**.

Il programma si sviluppa **da novembre 2025 a febbraio 2026**, con un impegno complessivo di 36 ore suddivise in **1 induction** online e **3 moduli** da 2 giorni al mese consecutivi in presenza. Legal Impact è un percorso formativo fatto di **lezioni, laboratori** guidati su case study e temi di attualità, **momenti di confronto con gli alumni** delle edizioni precedenti e del nostro **master Giuristi in Azienda, visite aziendali** in realtà eccellenti in materia di innovazione e sostenibilità, che grazie alla lente normativa hanno trasformato il loro approccio alla sostenibilità.



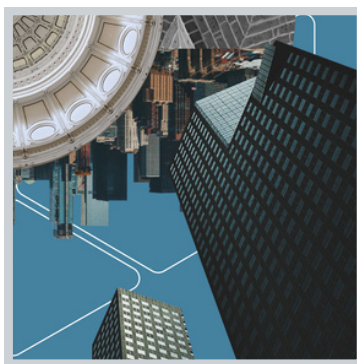
INDUCTION 2 h - online - 26 novembre 2025



MODULO 1 12 ore

Per una Governance trasformativa della sostenibilità

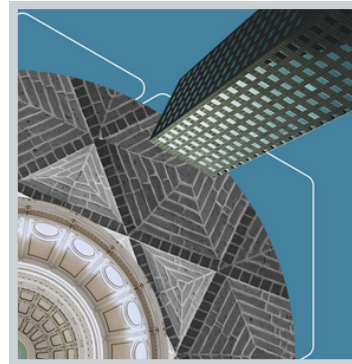
On Campus - Torino
3 e 4 dicembre 2025



MODULO 2 12 ore

Dal risk management alla compliance integrata

On Campus - Milano
21 e 22 gennaio 2026



MODULO 3 12 ore

Costruire e gestire una catena del valore ad impatto

On Campus - Torino
26 e 27 febbraio 2026

Dettagli

► Quando

Da novembre 2025 a febbraio 2026

► Durata

36 ore totali di lezione suddivise in 3 moduli di 2 gg consecutivi l'uno

► Orario moduli formativi

Day 1 | h10:00 - h18:00
Day 2 | h 09.00 - h13.00

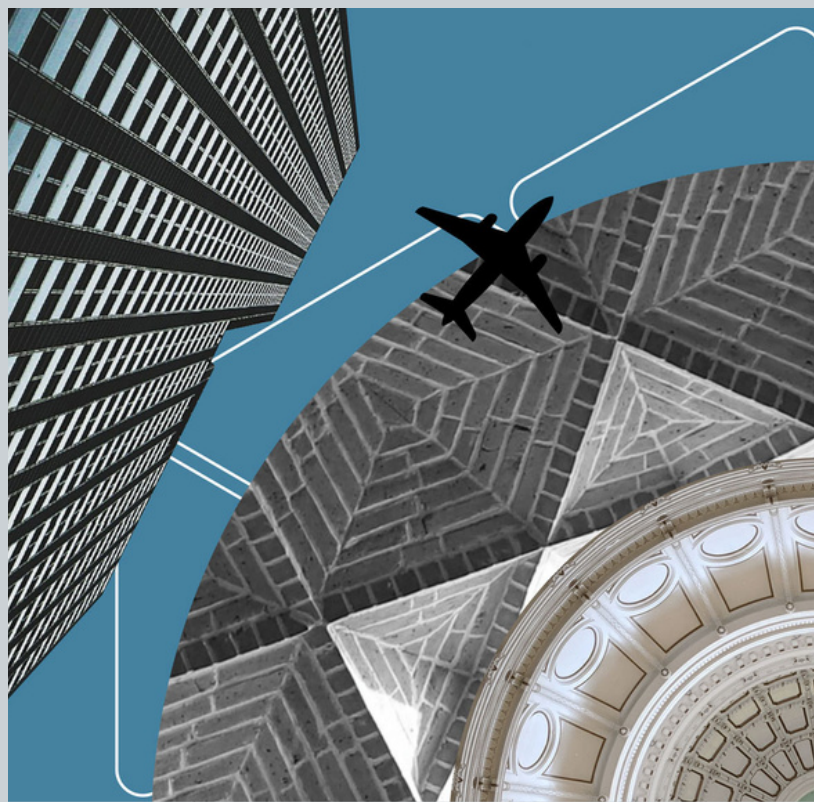
► On Campus

Cottino Social Impact Campus

C.so Castelfidardo 30/A, Torino

ISTUD Business School

Via Lomazzo 19, Milano



Per una governance trasformativa della sostenibilità

Assetti societari e processi organizzativi innovativi e ad impatto

MODULO 1

12 ore live

On Campus

sede: Cottino Social Impact Campus
corso Castelfidardo 30/A, Torino

Day 1 | 3.12.2025 | h 10.00 - h 18.00

Day 2 | 4.12.2025 | h 09.00 - h 13.00

Learning & Practice

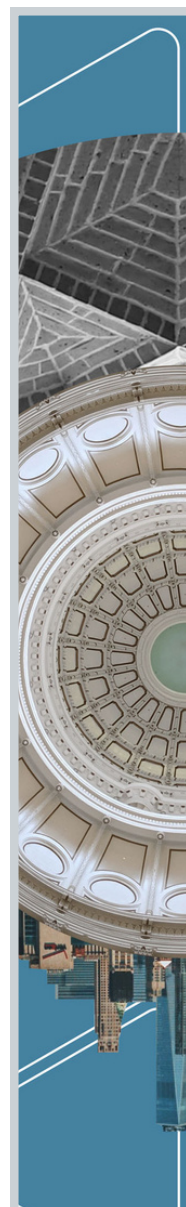
key takeaways - day 1 & day 2

Cogliere e interpretare, profili normativi e soluzioni giuridiche di maggiore rilievo e innovazione in tema di governance: dai profili civilistici sugli **adeguati assetti organizzativi**, al **Codice di Corporate Governance** alla **Tassonomia europea** e all'adozione di **modelli innovativi di steward ownership** e **governance partecipativa** per:

- **Scegliere** modelli di governance e assetti societari innovativi che favoriscano il percorso trasformativo
- **Favorire** l'integrazione dei profili di sostenibilità e impatto nel processo decisionale
- **Fornire** gli strumenti e le competenze adatte a rispondere all'evoluzione normativa e del mercato e ad individuare i rischi che ne conseguono
- **Valorizzare** il ruolo di tutte le funzioni e dei processi aziendali nella strategia di sostenibilità
- **Perseguire** la creazione di valore sociale come responsabilità degli amministratori
- **Applicare** i contenuti appresi analizzando case study in workshop guidati dai docenti della Faculty e da un facilitatore esperto in visione sistemica

Explore

- **Visite aziendali con testimonianza del management**
- Share and debate



Dal risk management alla compliance integrata

Integrità ed organismi di controllo

MODULO 2

12 ore live

On Campus

sede: ISTUD Business School

via Lomazzo, 19 - Milano

Day 1 | 21.01.2026 | h 10.00 - h 18.00

Day 2 | 22.01.2026 | h 09.00 - h 13.00

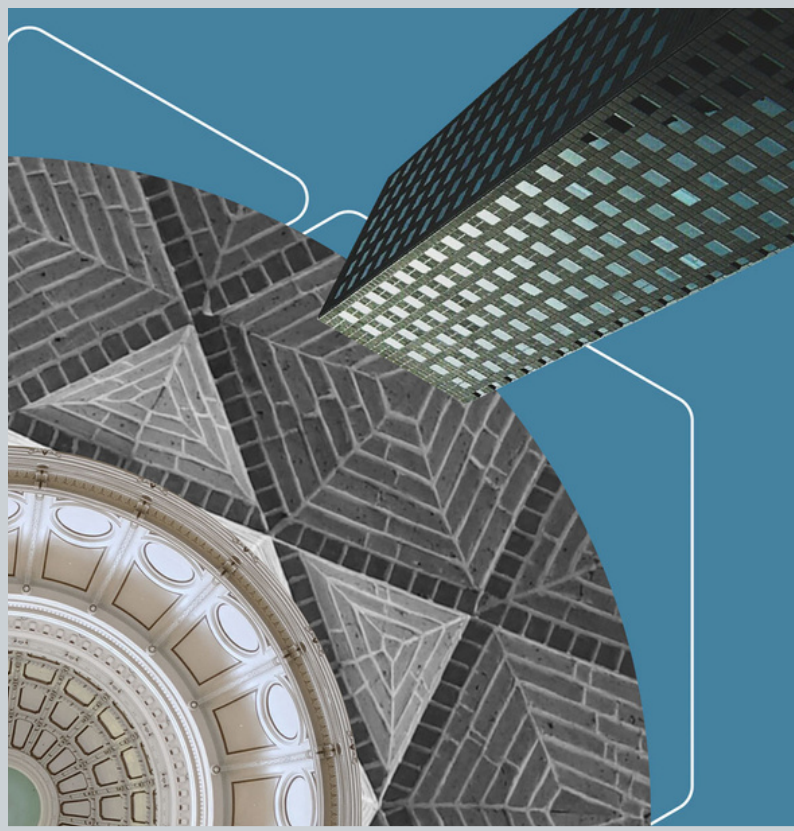


Learning & Practice key takeaways - day 1 & day 2

Cogliere e interpretare, profili normativi e soluzioni giuridiche di maggiore rilievo e innovazione in tema di governance: dall'evoluzione della **normativa europea in materia di reporting e disclosure** in ambito societario e finanziario (es. **CSRD, SFRD**) all'integrazione dei fattori ESG nei processi e nei **modelli di compliance aziendale**, all'applicazione di **principi di outcome-based contracting e social procurement** all'evoluzione dei **processi di rating e certificazione** anche alla luce della **proposta di Regolamento sull'attività di rating ESG** per:

- ▶ **Costruire** modelli di compliance integrata che consentano di coniugare una corretta gestione dei rischi, anche in materia di sostenibilità, con lo sviluppo di una strategia d'impatto finalizzata alla creazione di valore.
- ▶ **Mappare ed identificare** i rischi di sostenibilità attraverso l'intera catena del valore
- ▶ **Valorizzare ed integrare** modelli di organizzazione e gestione e altri sistemi di compliance aziendale per la gestione dei rischi di sostenibilità e la creazione di valore
- ▶ **Monitorare** l'esito e l'andamento delle misure di controllo/mitigazione adottate lungo la catena del valore e l'adeguatezza degli assetti organizzativi
- ▶ **Garantire** l'integrità delle informazioni e dei dati raccolti e rendicontati a favore di figure di controllo interne ed esterne, autorità ed enti certificatori
- ▶ **Rispondere** agli impegni in materia di reportistica e due diligence di sostenibilità
- ▶ **Applicare** i contenuti appresi analizzando case study in workshop guidati dai docenti della Faculty e da un facilitatore esperto in visione sistemica
- ▶ **Visite aziendali con testimonianza del management**
- ▶ Share and debate

Explore



Costruire e gestire una catena del valore ad impatto

Strategie e strumenti

MODULO 3

12 ore live

On Campus

sede: Cottino Social Impact Campus
corso Castelfidardo 30/A, Torino

Day 1 | 26.02.2026 | h 10.00 - h 18.00

Day 2 | 27.02.2026 | h 09.00 - h 13.00

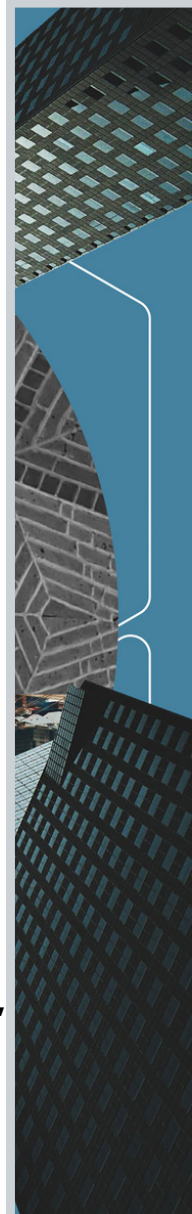
Learning & Practice

key takeaways – day 1 & day 2

Cogliere e interpretare, profili normativi e soluzioni giuridiche di maggiore rilievo e innovazione in tema di value chain e due diligence: dalla **CSDDD**, il **Regolamento EUDR**, il **Carbon Border Adjustment Mechanism** e la proposta di **Regolamento sul Lavoro Forzato** alla verifica delle Terze Parti nell'ambito dei **Modelli di Organizzazione e Gestione 231 per:**

- ▶ **Garantire** la trasparenza e l'integrità delle informazioni disponibili e/o veicolate ai diversi portatori di interesse (interni ed esterni)
- ▶ **Adottare** strumenti che garantiscano la partecipazione dei diversi portatori di interesse al processo decisionale dell'azienda
- ▶ **Garantire** l'accesso a idonei meccanismi di rimedio lungo l'intera catena del valore: nelle filiere, nelle relazioni, nel rapporto con le comunità
- ▶ **Comprendere** le logiche di una corretta strategia per la generazione di impatto positivo
- ▶ **Acquisire** un metodo per la pianificazione, gestione e misurazione dell'impatto
- ▶ **Applicare** i contenuti appresi analizzando case study in workshop guidati dai docenti della Faculty e da un facilitatore esperto in visione sistemica

Explore

- ▶ **Keynote speech & round table “Purpose e Impatto fra cultura aziendale e professionale”**
 - ▶ **Incontro con la nostra community** alumni Legal Impact e Master Post Graduate Giuristi in Azienda.
 - ▶ **Celebration**
- 

Fee

€3.000,00 + IVA

Informazioni e iscrizioni

La tua **impresa** è iscritta a **fondi interprofessionali**? Puoi usufruire delle opportunità di finanziamento per sponsorizzare corsi di formazione per i propri dipendenti.

Rappresenti **un'azienda o uno studio professionale** e vuoi acquistare questo percorso per due o più dei tuoi collaboratori? **Contattaci per conoscere le proposte di acquisto multiple.**

Le **iscrizioni** sono aperte **fino al 24 Novembre 2025**, salvo disponibilità dei posti.

Program Manager
caterina.soldi@cottinoimpact.org

Agevolazioni

Contattaci per conoscere le **agevolazioni dedicate alle nostre community**. Per gli Avvocati e i Dottori Commercialisti iscritti agli Ordini di Torino è previsti un'**agevolazione del 25% sull'acquisto del percorso completo**.

Perché con noi

Legal Impact: «Declinare la propria strategia d'impatto, definire impegni e obiettivi attraverso la creazione di un'infrastruttura giuridica capace di gestirne i rischi e di garantire la piena solidità e credibilità verso i terzi.»

Emiliano Giovine

Direttore Scientifico Legal Impact
Cottino Social Impact Campus

«Le aziende sono chiamate a trovare un equilibrio tra le pressioni normative, le esigenze del mercato e le istanze degli stakeholder. Legal Impact nasce proprio per supportarle nella ricerca di questo nuovo equilibrio e generare un concreto impatto sociale.»

Marella Caramazza

Direttore Generale ISTUD Business School
Board Member Cottino Social Impact Campus.

Testimonianze di successo



«Il percorso è stato illuminante e ricco di contenuti pertinenti ad affrontare le nuove sfide del mercato. La trattazione dettagliata ha fornito una prospettiva chiara e utile sia alle aziende che hanno già avviato un percorso di sostenibilità, sia per le società che stanno affrontando questi temi per la prima volta. Gli argomenti sono stati presentati in modo facilmente comprensibile anche per chi non ha una formazione legale specifica; il confronto con gli altri partecipanti ha arricchito l'apprendimento di tutti»

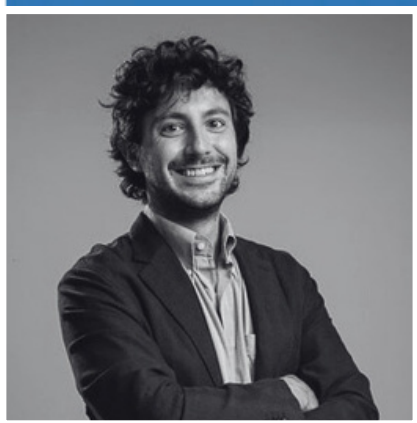
Veronica Bovo

Chief Sustainability Officer, HIND - Holding Industriale SPA

«Un'esperienza ricca e stimolante, fatta di relazioni, confronto ed approfondimento con professionisti impegnati in diversi settori del mondo dell'impresa. Questa è stata per me la II Ed. dell'Executive Program di ISTUD su ESG e sostenibilità d'impresa. Un percorso tematico trasversale, dedicato a chi ha voglia di introdursi al mondo della sostenibilità e a chi, con diverso grado di maturità, ne è già parte.»

Stefano Diego Oliva

**Functional Governance & Program Management
Generali Italia**



«Cottino Social Impact Campus e ISTUD Business School sono sinonimo di eccellenza e profondità. Ogni percorso formativo si distingue per l'approccio rigoroso e la capacità di esplorare i temi dell'impatto sociale con uno sguardo attento, critico e trasformativo. Non si tratta solo di acquisire conoscenze, ma di sviluppare una consapevolezza autentica e una visione capace di generare cambiamento. È un luogo in cui il sapere si traduce in azione, dove il confronto arricchisce e dove nascono connessioni di valore, sia professionali che personali»

Andrea Marchese

Responsabile Corporate Social Responsibility, Samsic Italia S.p.A

Testimonianze di successo



«Grazie al Legal Impact ho potuto approfondire il valore dell'impact by design, inteso come cultura di impresa che genera valore anche economico e non come mera compliance normativa.»

Alessandro Conte
Head of Legal Corporate Banking
Banca Ifis

«Un'esperienza di crescita professionale di qualità: docenti di alto livello e format innovativo dove le testimonianze si sono perfettamente sposate con il trasferimento di competenze normative e operative. La rifarei? Sì, è un percorso che ha aggiunto grande valore alle competenze in mio possesso.»

Paola Maria Rho
Dottore commercialista e Revisore legale
Presidente Commissione Cooperative CNDCEC
Consulenza in materia di Cooperative



«Il corso è stato estremamente prezioso, poiché mi ha permesso di interagire con individui che vantano competenze e professionalità diverse dalle mie. È stata soprattutto un'opportunità per arricchire il mio bagaglio di conoscenze e strumenti essenziali per il percorso che la nostra azienda sta intraprendendo, con un focus primario su tematiche legate all'impatto e alla sostenibilità. Sono fermamente convinta che il futuro di ogni azienda dipenda strettamente dall'attenzione dedicata a queste questioni.»

Mariangela Brendolan
CEO Telecontrol Vigilanza

Faculty

Una **didattica trasformativa** con docenti di alto profilo ed esperienza nazionale e internazionale.



EMILIANO GIOVINE

Avvocato, Direttore
Scientifico del pillar
Legal Impact
Cottino Social
Impact Campus

Scopri di più...



CATERINA SOLDI

Impact expert &
Program manager
Cottino Social Impact
Campus, Learning
Facilitator

Scopri di più...



ELENA CORCIONE

Avvocato e post-doc
researcher presso
L'Università di
Scienze
Gastronomiche di
Pollenzo

Scopri di più...

Visiting faculty



ELEONORA MONTANI

Avvocato Garante
Etico, Membro del
Comitato Antimafia
del Comune di
Milano

Scopri di più...



DAVIDE BARBERIS

Dottore Commercialista
e Revisore Contabile,
Tesoriere dell'Ordine dei
Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di
Torino

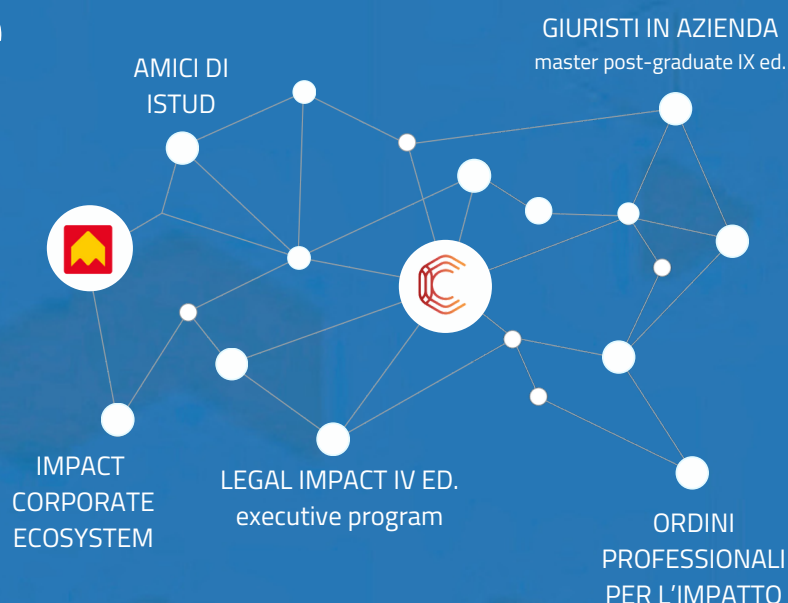
Scopri di più...

**Approfondisci
i contenuti del
percorso formativo**

Executive program

LEGAL IMPACT & MANAGEMENT

IV edizione



Chi siamo

Cottino Social Impact Campus e ISTUD Business School promuovono una cultura dell'innovazione orientata all'impatto. Il Campus – dedicato alla diffusione di modelli trasformativi per la creazione di valore economico e impatto positivo – si unisce all'esperienza di ISTUD, Scuola di Management indipendente e anticipatrice, da sempre luogo di crescita per professionisti, organizzazioni e imprese che vogliono contribuire al cambiamento con visione e responsabilità.

Program Manager:
caterina.soldi@cottinoimpact.org

www.istud.it
www.cottinosocialimpactcampus.org